

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO

**DECANATO
SECRETARIA ACADEMICA FIEE-UNAC**

**PLAN ESTRATÉGICO DE LA FACULTAD DE
INGENIERÍA ELÉCTRICA Y ELECTRÓNICA
2016-2021**

Agosto, 2016

ÍNDICE

1. **INTRODUCCIÓN**
2. **MISIÓN Y VISIÓN DE LA FIEE-UNAC**
3. **VALORES Y PRINCIPIOS DE LA FIEE-UNAC**
4. **DIAGNÓSTICO**
5. **ANÁLISIS DEL ENTORNO**
6. **EJES ESTRATÉGICOS**
7. **PROTAGONISTAS (ACTORES) DEL CAMBIO**
8. **LÍNEAS DE ACCIÓN Y METAS**
9. **LÍNEAS DE APOYO**

1. INTRODUCCIÓN

Hoy por hoy la época que vivimos tiene un rasgo esencial: el cambio continuo!. Ello ha motivado a que nuestra Facultad de Ingeniería Eléctrica y Electrónica de la Universidad Nacional del Callao (FIEE-UNAC), inicie modificaciones constantes en su modo de actuar, a fin de mantenerse a la vanguardia y estar atentos al futuro sin descuidar el presente.

La FIEE-UNAC no ha sido ajena a la aparición de retos que nos exigen definir nuevas maneras de llevar a cabo nuestros objetivos.

Basta mencionar como ejemplos, los cambios en las expectativas de la sociedad respecto a la formación universitaria, la necesidad de la especialización, la internalización de la realidad nacional, los problemas derivados de la tecnología, así como la proliferación de nuevos centros de estudios, en muchos de los cuales el criterio académico está subordinado a fines lucrativos

El presente **PLAN ESTRATÉGICO DE LA FIEE-UNAC 2016-2021** pretende responder a estas urgencias y que nos permita comprometer a alcanzar la excelencia académica y ser reconocidos como promotores de las innovaciones en todos los campos de la Ingeniería Eléctrica y Electrónica.

Para ello, se plantean cinco ejes estratégicos:

- a) Excelencia académica.
- b) Fortalecimiento y modernización de la FIEE-UNAC.
- c) Investigación, Desarrollo e Innovación.
- d) Proyección social.
- e) Generación de recursos.

Es evidente que para cumplir con estos objetivos, requerimos del compromiso de los profesores, alumnos y personal administrativo con una actitud proactiva y de permanente evaluación sobre nuestras propias acciones y del mismo modo estar atentos a la necesidad de redefinir el papel que cumplimos y el modo en que lo hacemos.

Secretaría Académica FIEE-UNAC

IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA FIEE-UNAC

LA FIEE-UNAC HA INICIADO UN PROCESO DE CAMBIO EN LA BÚSQUEDA DE RESPONDER A LOS TIEMPOS ACTUALES PARA LO CUAL CONSIDERA DE VITAL IMPORTANCIA ELABORAR EL PLAN ESTRATÉGICO BASADO EN LAS SIGUIENTES PREMISAS:

- Es la base para desarrollar un proceso de dirección estratégica centrado en la toma de decisiones.
- Es un instrumento para que la institución mire al exterior y se centre en seguir el ritmo de un entorno cambiante
- Constituye un reconocimiento sobre la incidencia de la competitividad en la toma de decisiones académicas.
- Es un medio que posibilita y potencia la actividad de los docentes, líderes estudiantiles en la toma de decisiones estratégicas.
- Es el punto de partida de un proceso de dirección en el que la toma de decisiones es participativa.
- Es un ejercicio de reflexión colectiva que permite adaptar un proceso de dirección centrado, de manera fundamental, en el destino de la Universidad.
- Es un pilar para implantar un proceso de dirección con una perspectiva a medio y corto plazo que se ejecuta, día a día, a través del establecimiento de prioridades, evaluaciones, presupuestos, etc.
- Es un enfoque globalista de la FIEE-UNAC, fundamentado en una misión, unas metas, propósitos, valores y en una visión amplia de la institución.
- Es el fundamento y soporte de un proceso de dirección que trata de hacer de la Universidad una organización en permanente aprendizaje e innovación
- Es un proceso de dirección con una doble orientación externa e interna de la FIEE-UNAC, basada en la combinación de planteamientos cuantitativos y cualitativos y en la búsqueda de la mejora continua.

2. MISIÓN Y VISIÓN DE LA FIEE-UNAC

VISIÓN

Ser la Facultad líder reconocida por su excelencia académica y por el desarrollo e innovación tecnológica permanente y por su contribución al desarrollo sostenible de la Región Callao y del país.

MISIÓN

Formar profesionales de alta calidad, a nivel de excelencia, para desempeñarse en el contexto Regional, Nacional e Internacional, con aptitudes de inteligencia emocional y valorativa, quienes serán formados en investigación científica y tecnológica aplicadas, así como en capacidades productivas.

3. VALORES Y PRINCIPIOS DE LA FIEE-UNAC

- Respeto a las Leyes
- Respeto a la personas.
- Honestidad.
- Solidaridad.
- Pluralismo.
- Sentido de Responsabilidad.
- Iniciativa – Espíritu Empresarial
- Puntualidad – Cumplimiento.
- Perseverancia – Espíritu de Lucha.
- Creatividad – Ingenio.

4. DIAGNÓSTICO

Un examen crítico de los signos que presenta la FIEE-UNAC, en el cumplimiento de su Visión y Misión, demanda un gran esfuerzo, ya que tratándose de la Planificación de su Desarrollo, es necesario considerar los siguientes aspectos:

- a) La carrera en el contexto institucional.
- b) Aspecto académico.
- c) Potencial humano.
- d) Infraestructura y Recursos.

Sin embargo, además, es necesario poner una línea de base en la FIEE-UNAC para comparaciones futuras:

- Número de alumnos matriculados	1 764
- Número total de docentes	95
- Asignaturas	142
- Número de aulas	35
- Proyector de multimedia en aula	26

Realizando una comparación internacional, en lo que respecta al gasto total en educación superior por alumno, incluyendo las actividades de investigación y desarrollo, en dólares americanos: (*)

Brasil	10 361
España	8 020
Chile	7 023
Portugal	6 960
Méjico	6 074
Argentina	3 235
Uruguay	1 724
Perú	1 346

(*) Tomado del libro de Piscoya Hermoza, Luis FORMACIÓN UNIVERSITARIA vs. MERCADO LABORAL, ANR, Lima. Año 2008. (página 30).

Una de las importantes conclusiones del mencionado libro, basado en la experiencia acumulada a través del propio estudio realizado y la experiencia internacional de los países desarrollados y los emergentes, sugieren claramente que un sistema de educación superior, potenciado y desarrollado, es el dinamizador más enérgico para que funcionen mejor los órganos del Estado, se expanda la formalidad, se incremente la productividad y se hagan tangibles en el cuerpo social los efectos del crecimiento económico.

5. ANÁLISIS DEL ENTORNO

ANÁLISIS INTERNO

A. FORTALEZAS

- Población estudiantil seleccionada con examen de ingreso.
- Laboratorios de Ingeniería Eléctrica y Electrónica actualizados permanentemente de acuerdo al avance tecnológico.
- Infraestructura física moderna y adecuada para el cumplimiento de los fines actuales.
- Docentes especializados con amplia experiencia, en permanente capacitación y perfeccionamiento.
- Un buen porcentaje de docentes son jóvenes deseosos de captar nuevas tecnologías.
- Ofrece estudios de Posgrado en las especialidades de Ingeniería Eléctrica e Ingeniería Electrónica
- Posicionamiento de nuestros egresados en cargos de dirección y gestión en diferentes organizaciones públicas y privadas.

B. DEBILIDADES

- Inadecuada vinculación de la FIEE-UNAC con el mercado laboral.
- No se generan recursos propios en el nivel deseado.
- El Estado asigna recursos públicos muy limitados.
- Los sueldos de los profesores y personal administrativo es muy bajo cuando se compara con sus similares del sector privado.
- No se ha establecido una estrecha relación con la industria para facilitar las prácticas pre profesionales.

- Reducido número de docentes y alumnos que dominan un idioma extranjero.
- No contamos con una Biblioteca Especializada adecuada a los requerimientos actuales.
- No existe un seguimiento y evaluación de egresados.
- Ausencia de enseñanza virtual y educación a distancia.

ANÁLISIS EXTERNO

C. AMENAZAS

- Disminución de estudiantes por proliferación de universidades.
- Los equipos adquiridos para laboratorios se conviertan en obsoletos muy rápidamente debido al avance tecnológico.
- Los recursos del tesoro público asignados a las Universidades continúe disminuyendo.

D. OPORTUNIDADES

- Es la única Facultad de Ingeniería Eléctrica y Electrónica en la Región Callao.
- La Región Callao concentra el 40% de la actividad industrial de Lima y Callao.
- La Región Callao concentra la actividad portuaria y aerocomercial.
- Los pabellones de aulas y laboratorios se pueden ampliar hacia arriba.
- El crecimiento económico del país y el desarrollo de la industria genera una mayor demanda de profesionales en el área de Ingeniería Eléctrica y Electrónica.
- La Facultad ha iniciado un proceso de autoevaluación con miras a acreditarse.

6. EJES ESTRATÉGICOS

Se ha definido cinco ejes estratégicos que constituyen los criterios que deben guiar las diferentes acciones que llevará a cabo nuestra Facultad:

Excelencia académica, implica:

- Planes de estudios interdisciplinarios, dinámicos, flexibles y con estándares internacionales.
- Una plana docente de primer nivel en constante actualización académica y pedagógica.
- Constante búsqueda de métodos para perfeccionar el proceso de enseñanza-aprendizaje.
- Sistemas eficientes de evaluación de todos los procesos de formación que desarrolla la FIEE-UNAC para alcanzar los niveles óptimos de calidad educativa.

Fortalecimiento y modernización de la FIEE-UNAC, implica:

- Existencia de una adecuada infraestructura (laboratorios, centros de cómputo, biblioteca, ambientes administrativos y docentes) debidamente implementados con el equipamiento al servicio del aprendizaje académico y servicios administrativos.

Investigación Desarrollo e Innovación, implica:

- Investigación como fuente generadora de nuevos conocimientos.
 - Investigación para mejorar las tecnologías actuales.
- ✓ Investigación: Fundamental o investigación aplicada como fuente generadora de nuevos conocimientos.

- ✓ Desarrollo: Desarrollo experimental, estudios de viabilidad de proyectos de investigación aplicada de proyectos de desarrollo experimental.
- ✓ Innovación: Proceso que posibilita combinar las capacidades técnicas financieras, comerciales y administrativas para lanzar al mercado productos mejorados o nuevos productos.

Proyección y Extensión Universitaria, implica:

- Contribución de soluciones técnicas eficaces y difusión del conocimiento a la comunidad.

Generación de recursos, implica:

- Autosostenimiento económico y financiero de los proyectos y actividades que desarrolla la FIEE-UNAC.

7. ACTORES DEL CAMBIO

A. LOS DOCENTES FIEE-UNAC

Son promotores de la formación integral del estudiante, estimulan a la reflexión crítica, alientan a la investigación científica y aplicada conducentes al desarrollo del país y en especial de la Región Callao; y transmiten los valores institucionales de la FIEE-UNAC.

OBJETIVO

Contar con docentes altamente calificados que se comprometan con la formación plena del estudiante y con la Misión de la FIEE-UNAC, facilitando los procesos de aprendizaje con la finalidad de lograr profesionales capaces de aportar nuevos conocimientos para el desarrollo del país y en especial de la Región Callao.

ESTRATEGIAS:

La FIEE-UNAC buscará fortalecer en sus docentes:

Valores:

Honestidad, ética profesional, responsabilidad y coherencia.

Actitudes:

Actualización permanente, amplitud de criterio, flexibilidad y apertura al debate, conocimiento de la realidad, respeto a los alumnos e identificación institucional.

Habilidades:

Excelencia académica, dominio de su materia, capacidad pedagógica, capacidad de investigación, dominio de idiomas y manejo de recursos informáticos.

METAS:

- Al año 2021 el 80 % de los Docentes de la FIEE-UNAC tendrán el grado de Magíster.
- Al año 2021 el 20% de los Docentes de la FIEE-UNAC tendrán el grado de Doctor.
- A partir del año 2016 se continuara con el perfeccionamiento y la renovación académica constante de los docentes en sus especialidades, así como su capacitación en métodos pedagógicos con la finalidad de que puedan facilitar los procesos de aprendizaje en el estudiante.
- A partir del año 2016, los Departamentos Académicos fortalecerán las secuencias de actividades para sus docentes, para de esta manera promover la plena identificación con los fines esenciales de la FIEE-UNAC y a fomentar los valores, actitudes y habilidades señalados en la estrategia.

- A partir del año 2016, los docentes de la FIEE –UNAC, iniciaran el proceso de desarrollar los sílabos por competencia de los cursos asignados para sus respectivas cátedras.

B. LOS ALUMNOS FIEE-UNAC

Son receptores de la formación integral de estudiante, practican la reflexión crítica, realizan investigación científica y aplicada orientada al desarrollo del país y de la Región Callao. Trasmiten los valores institucionales de la FIEE-UNAC

OBJETIVO

Contar con alumnos con altas calificaciones que se comprometan con el desarrollo de la Región y del País. Que practiquen la capacitación permanente para así ser competitivos en su comunidad, así como en su Centro Laboral.

ESTRATEGIAS:

La FIEE-UNAC buscará fortalecer en sus alumnos:

Valores:

Respeto a las personas, solidaridad, honestidad, tolerancia y respeto por las diferencias, ética y responsabilidad.

Actitudes:

Compromiso con su formación, búsqueda de la excelencia, empeño y perseverancia, búsqueda de la realización personal e identificación con la FIEE-UNAC.

Habilidades:

Autonomía para el aprendizaje, trabajo en equipo, liderazgo, creatividad, iniciativa y capacidad para hacer propuestas, capacidad de comunicación.

METAS:

- Al año 2017 se incrementará en un 50% el número de estudiantes que concluyan sus estudios en los plazos estipulados en los planes curriculares.
- A partir del año 2017, se continuara con el fortalecimiento del mecanismo de subvenciones en función del rendimiento académico y perfil socioeconómico.
- A partir del año 2017 se continuara con la implementación del sistema eficiente de reconocimientos especiales como incentivo para aquellos alumnos que destaquen por su rendimiento académico y apoyo a las actividades de la FIEE-UNAC.
- A partir del año 2017 se reducirá a 5% anual el número de quejas del alumnado por insatisfacción respecto a los servicios ofrecidos por la FIEE-UNAC.
- A partir del año 2017 la FIEE-UNAC contará con un plan Curricular por cada Escuela adecuado a la ley Universitaria 30220 que permitirá incentivar la interacción e integración entre los estudiantes y docentes FIEE-UNAC.

8. LÍNEAS DE ACCIÓN Y METAS

A. EXCELENCIA ACADÉMICA

Líneas de acción:

- Reestructuración curricular.
- Promoción docente.
- Evaluación de los procesos de formación.

- Subvención a los docentes para estudios de postgrado.
- Autoevaluación y acreditación de las carreras profesionales.

Metas:

- Al año 2021 el 80% de los Docentes de la FIEE-UNAC tendrán el grado de Magíster.
- Al año 2021 el 20% de los Docentes de la FIEE-UNAC tendrán el grado de Doctor.
- Al año 2018 se implementará el nuevo Plan Curricular en su totalidad.
- A partir del año 2017 se incrementará en un 10% anual el que los estudiantes y docentes hagan uso de las tecnologías de información.

B. FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA FIEE-UNAC

Líneas de acción:

- Implementación de una Oficina para Presidentes de Comisiones.
- Concurso para seleccionar personal administrativo.
- Automatización de la Biblioteca Especializada de la FIEE-UNAC.
- Adquisición de equipos para los diversos laboratorios existentes y por crearse.
- Adecuación de los ambientes de los laboratorios.
- Complementación del aula virtual.
- Implementación de aulas con multimedia.
- Implementación de centros de calibración y certificación de equipos eléctricos y electrónicos.

Metas:

- A partir del año 2017 el 30% del presupuesto anual de la FIEE-UNAC, como mínimo, se destinará a infraestructura.
- Al año 2017 el 90% de los laboratorios requeridos estarán en actividad en ambientes adecuados.
- Al año 2019 se debe implementar el laboratorio de calibración y certificación de instrumentos y equipos eléctricos y electrónicos.
- Al año 2017 se incrementará la oferta de estudios de posgrado y especialización, en función de los requerimientos actuales de alta especialización del mercado laboral.
- Al año 2017 la FIEE-UNAC habrá establecido Convenios con Universidades peruanas y extranjeras de primer nivel a fin de estructurar y ofrecer estudios de postgrado conjuntos.
- A fines del 2016 Implementación de 20 aulas con multimedia, e cran y pizarras acrílicas.
- Implementación internet al 100% en todos los ambientes de la FIEE.
- Ampliación e implementación del centro de informática.
- A fines del 2017 acabar el proceso de Acreditación.
- A fines del 2017 acabar con toda la implementación de los planes de mejora.
- En el año 2016 iniciar el proceso de acreditación de las carreras profesionales de la FIEE-UNAC.

C. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

Líneas de acción:

- Incentivar a los docentes de la FIEE-UNAC en la realización de proyectos de investigación vinculadas al desarrollo de la Región Callao y del país.
- Promover que los egresados de la FIEE-UNAC, obtengan su Título Profesional por la modalidad de Tesis.

Metas:

- A fines del año 2016, se establecerá las líneas de investigación institucionales de la FIEE-UNAC.
- A partir del año 2016, se aceptará preferentemente los proyectos de investigación enmarcados dentro de las líneas de investigación institucionales de la FIEE-UNAC que deberán estar de acuerdo con la misión y visión de nuestra Facultad y desarrollo de la Región Callao.
- A partir del año 2017, el 60% de los alumnos que soliciten la obtención del Título Profesional será por la modalidad de tesis.

D. PROYECCIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Líneas de acción:

- Brindar servicios de asesoría y capacitación a la comunidad; a la pequeña y mediana empresa, así como a las entidades públicas del Gobierno Regional del Callao, a través de los laboratorios de control, telecomunicaciones, electricidad, Mecatrónica, centro de cómputo, y los servicios que ofrece la FIEE-UNAC.

Metas:

- Al año 2017 se habrá concluido el diagnóstico y evaluación para la puesta en marcha de los servicios a ofrecer a la comunidad; estableciéndose estándares de calidad para cada servicio ofrecido por el Centro de Producción de la FIEE-UNAC.
- A partir del año 2017 se capacitará en temas de gestión al personal que brinda servicios a terceros.
- A partir del año 2017 el Centro de Producción trabajará sobre la base de un presupuesto anual.
- A partir del año 2017 se suscribirán Convenios específicos Interinstitucionales en el contexto de los convenios marcos existentes con entidades públicas o privadas, para brindar servicios de consultorías, asistencia técnica y capacitación.
- A partir del año 2017 se canalizará como mínimo un proyecto a los organismos de cooperación internacional para el fortalecimiento de la FIEE-UNAC, en el marco de sus cinco ejes estratégicos.

E. GENERACIÓN DE RECURSOS

Líneas de acción:

- Alquiler de espacios para servicios afines a la formación profesional de investigación.
- Promover la certificación y calibración de instrumentos y equipos eléctricos y electrónicos.
- Promover las actividades académicas y de servicios que ofrece la Facultad con la finalidad de generar recursos económicos.

Metas:

- Al año 2018 se incrementarán los recursos propios por un monto de S/. 800 000 nuevos soles anuales, provenientes de todas las actividades productivas de la FIEE-UNAC.

9. LINEAS DE APOYO

Líneas de acción:

- Facilitar el acceso a los servicios administrativos con la actitud de permanente mejora, aumentando la eficiencia de los métodos, simplificándolos y agilizándolos.
- Desarrollar mecanismos, canales y contenidos que faciliten la comunicación fluida y oportuna de la FIEE-UNAC.
- Promover acciones que afiancen la identidad institucional y la presencia de la FIEE-UNAC en los ámbitos académicos y tecnológicos.

Metas

- Al año 2017, la información institucional de la FIEE-UNAC estará sistematizada y centralizada que permita su difusión, utilizando los canales apropiados.
- Al año 2017, se habrá logrado que el 100% del personal no docente que lo necesite, pueda acceder y hacer uso de tecnología informática.
- Al año 2017, se implementará mecanismos de comunicación, que permitirá eliminar el uso de papel en la comunicación interna.
- Al año 2017 se promoverán acciones necesarias para proyectar una imagen de excelencia académica, pluralidad, modernidad, multiplicidad de posibilidades de desarrollo profesional, vinculación con el medio académico internacional y compromiso con el desarrollo del país.